

# MEERJARENPLAN 2023 – 2025

## Inleiding

Fortius is een grote omnisportvereniging met meer dan 1500 leden. De vereniging is divers, met sporters die hardlopen, worstelen, sprinten, fitnessen, groepslessen volgen, hoogspringen en ga zo maar door. Onze vereniging is een grote vereniging en er gebeurt van alles. Het bestuur van de vereniging probeert dit alles in goede banen te leiden.

Vanuit de vereniging is daarom een meerjarenplan opgesteld. We kunnen immers niet alles tegelijkertijd aanpakken. Het meerjarenplan geeft ons houvast bij het ontwikkelen en verbeteren van Fortius. Daarnaast laten we met het plan zien aan de leden wat we doen.

Alle leden van Fortius maken samen onze mooie vereniging. We willen dat iedereen met plezier kan sporten en juist daarom luisteren we ook naar de wensen van de leden. In 2022 zijn die wensen tijdens algemene ledenvergaderingen verzameld. Op basis van die wensen hebben we 7 speerpunten geformuleerd waaraan wij aandacht willen besteden:

- Meer zichtbaarheid bestuur
- Betere communicatie
- Betere training, begeleiding en toezicht
- Deugdelijk materiaal
- Betere vrijwilligersorganisatie
- Meer onderlinge verbinding
- Duidelijkheid rol verenigingsmanager

## Drie fasen

We maken in ons meerjarenplan onderscheid tussen drie verschillende fasen. Elke fase heeft een eigen focus. Zo hebben we de route voor de komende jaren uitgestippeld.

### FASE 1. Investeren (2023-2024)

In de eerste fase willen we investeren in de staat van de vereniging. Er is op meerdere vlakken sprake van achterstallig onderhoud. Om hier wat aan te doen, investeren we in zowel mensen als materiaal.

- Investeren in mensen: we faciliteren vanuit de vereniging het opleiden van vrijwilligers. Het gaat dan onder andere



om trainers, instructeurs, juryleden en WOC-leden. Met de training zorgen we dat de technische kennis en vaardigheden van de vrijwilligers op peil brengen. Daarnaast gaat het ook om trainingen op het gebied van (sociale) veiligheid, zoals reanimatiecursussen en het geven van inclusieve trainingen.

- Investeren in materiaal: we voeren daarnaast achterstallig onderhoud uit bij alle afdelingen van de vereniging door verouderd of defect materiaal te vervangen. Ontbrekend materiaal wordt aangeschaft, zodat alle spullen beschikbaar zijn om goed te kunnen trainen. We investeren daarnaast ook in de aanleg van glasvezelinternet.

In de eerste helft van 2023 zijn de investeringen binnen de vereniging al waarneembaar bij de afdelingen kantine, WOC, fitness, groepslessen en atletiek. Door jaarlijks planmatig beheer zorgen we ervoor dat het materiaal op orde blijft en weer tijdig vernieuwd wordt.

## Wist je dat...?

... de Fortiushal en de atletiekbaan niet van Fortius, maar van de Stichting Overdekte Accommodatie Reeweghal (SOAR) en de gemeente Dordrecht zijn?





Samen met de SOAR en de gemeente Dordrecht investeren we ook in onze accommodatie. Door de SOAR zijn bijvoorbeeld al de zonnepanelen overgenomen die op het dak van de sporthal liggen. Ook zijn alle airco's en 2 warmwaterdrukketels vervangen. Samen met de gemeente kijken we kritisch naar de atletiekbaan en benodigde werkzaamheden daaraan. In 2023 wordt de atletiekbaan in samenspraak met Fortius en de Atletiekunie op diverse kritieke onderdelen grondig gerenoveerd. Daarnaast wordt de verouderde baanverlichting vervangen door energiebesparende ledverlichting.

## FASE 2. Vrijwilligers (2024-2025)

In de tweede fase richten we ons op de vrijwilligersorganisatie van de vereniging. Fortius draait dankzij het harde werk van onze vrijwilligers. We zien echter dat een handvol (steeds oudere) vrijwilligers de meeste taken uitvoeren. Door het verloop lopen bestaande processen gevaar. We zien bijvoorbeeld al problemen met de bezetting van de kantine of het toezicht bij de fitness. Zonder voldoende vrijwilligers loopt het voortbestaan van de vereniging gevaar.

Om die reden willen we de huidige vrijwilligersorganisatie doortastend aanpassen. We willen zorgen dat vrijwilligers zo efficiënt en effectief mogelijk worden ingezet bij alle verschillende afdelingen en leeftijdsgroepen. We onderzoeken op welke manieren we leden met beloningen en vergoedingen kunnen motiveren om als vrijwilliger te ondersteunen binnen onze vereniging. Ook het aanbod van vrijwilligerswerk moet inzichtelijker worden, zodat leden bij compacte en overzichtelijke taken kunnen helpen.

We hopen met het herstructureren van onze vrijwilligersorganisatie een gezonde en betaalbare vereniging te zijn. We evalueren het gevoerde beleid uitvoerig en grijpen in wanneer blijkt dat het functioneren van onze afdelingen in gevaar komt. We houden in dat geval ook rekening met het invoeren van een verplichting voor het uitvoeren van taken binnen de vereniging.

## FASE 3. Promotie (2024-2025)

In de derde fase bouwen we verder op wat we hebben bereikt in de eerdere fasen. Met een goed onderhouden vereniging en een goed werkende vrijwilligersorganisatie kunnen we ons in deze fase richten op het promoten van de vereniging. We willen de regionale bekendheid vergroten en het ledenaantal laten groeien. We profileren ons daarbij nadrukkelijk als omnisportvereniging met een uniek divers aanbod. We belichten in onze promotie alle aspecten en sporten van de vereniging op een aansprekende manier en doen dit in een herkenbare stijl.

Eerste stap in deze promotiestrategie is een nieuwe website, waarop de vereniging visueel aantrekkelijk in beeld wordt gebracht en waarmee we communiceren naar de leden en naar buiten.



We moedigen initiatieven van leden en commissies aan om onze vereniging op creatieve en unieke manieren te promoten. We willen maatschappelijk betrokken zijn bij onze omgeving en een vereniging van en voor iedereen zijn.

## Samen succesvol

Het uitvoeren van het meerjarenplan doet het bestuur natuurlijk niet alleen. Dat doen we met alle leden samen, want dat is wat ons sterk maakt en verbindt. We roepen alle leden op om vanuit hun eigen kennis en vaardigheden bij te dragen aan het werk dat voor ons ligt. Samen maken we de vereniging en samen gaat het ons zeker lukken!